

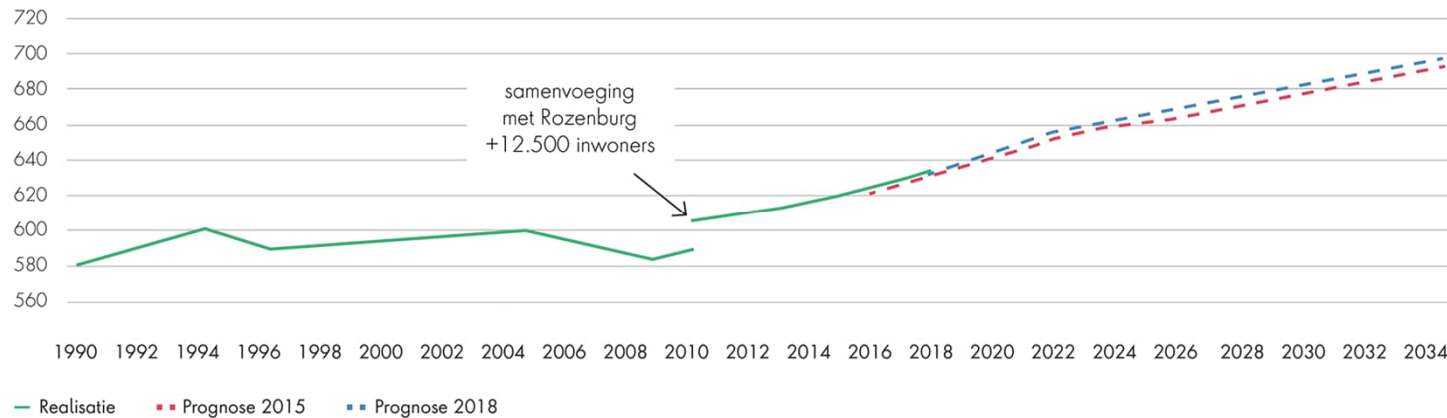
**Bouwstenen
Sociaal**

20 april 2023

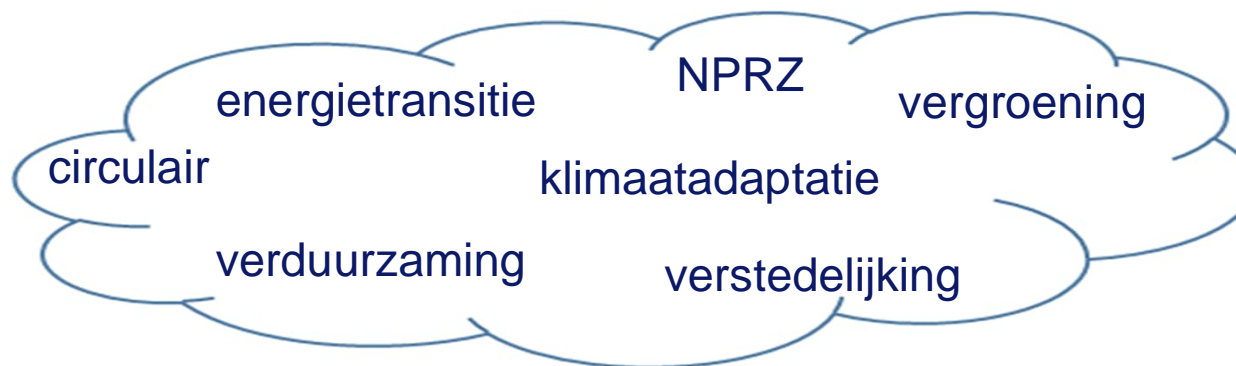
Investeringsbeleid Rotterdam



- Rotterdam groeit (tot 2035 met ruim 3000 inwoners per jaar):



- Rotterdam staat voor grote maatschappelijke opgaven:



- Rotterdam wil een aantrekkelijke, moderne stad zijn en blijven.

Onvoldoende investeringsruimte voor vervanging, renovatie en restauratie van huidig bezit:

- Het bezit was vaak verworven met incidenteel geld:
 - Specifieke uitkeringen van het Rijk;
 - Verkoopopbrengsten deelnemingen;
 - Inkomsten uit grondexploitaties;
 - Eenmalige budgetoverschotten;
 - Bestemmingsreserves.
- De gemeentelijke begroting was deels geënt op de lage lasten van reeds afgeschreven gemeentelijk vastgoed.
- Bij invoering plicht tot activeren van investeringen in openbare ruimte met een maatschappelijk nut (2018) is het tijdelijke begrotingsvoordeel voor andere doeleinden ingezet.
- Het wél beschikbare budget voor kapitaallasten werd jaarlijks uitgehold door prijs- en looninflatie.

Onvoldoende investeringsruimte voor verwerving van nieuw bezit:

Enkele voorname dekkingsbronnen droogden steeds verder op:

- ISV-middelen
- Investeringsfonds Rotterdam (IFR)

NB: Financiering van investeringen is geen probleem, dekking van de kapitaallasten die uit de investeringen voortvloeien is dat vaak wel!

Doel van het beleid

1. Borgen investerend vermogen
2. Borgen weloverwogen en transparante inzet van schaarse investeringsruimte

Eigen investerend vermogen

Bijzondere investeringsruimte

Extra investeringsruimte voor nieuwe investeringen a.g.v. verkoop Eneco

Reguliere investeringsruimte

Investeringsruimte voor nieuwe investeringen

Basis op orde

Investeringsruimte voor vervanging, renovatie en restauratie van huidig bezit

Extern investerend vermogen



NB: Omdat de investeringsruimte schaars is, moet er strak(ker) worden gestuurd op de aanwending van verstrekt investeringskrediet!

Investeringsruimte voor vervanging, renovatie en restauratie van huidig bezit

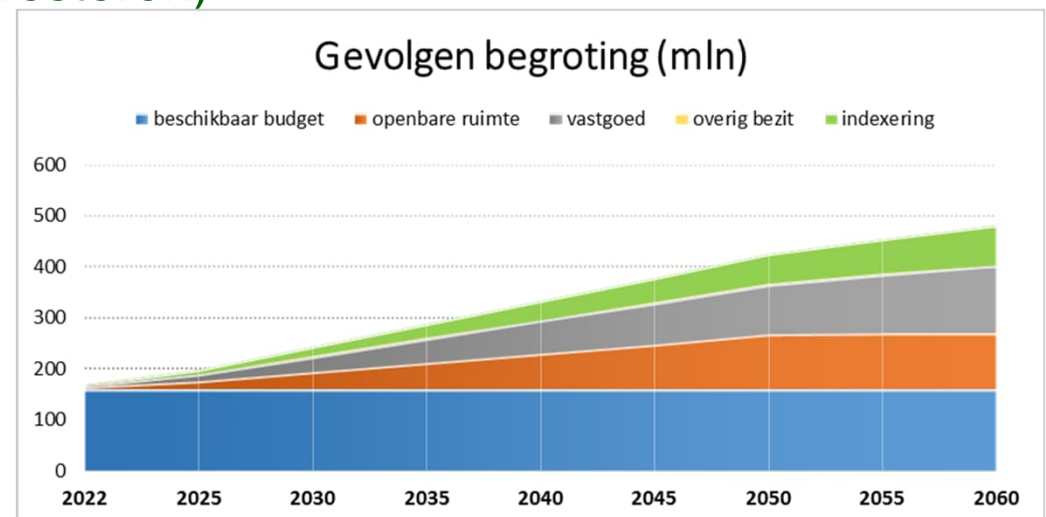
Raadsbesluit bij Voorjaarsnota 2021:

Budgetten voor kapitaallasten worden toekomstbestendig gemaakt:

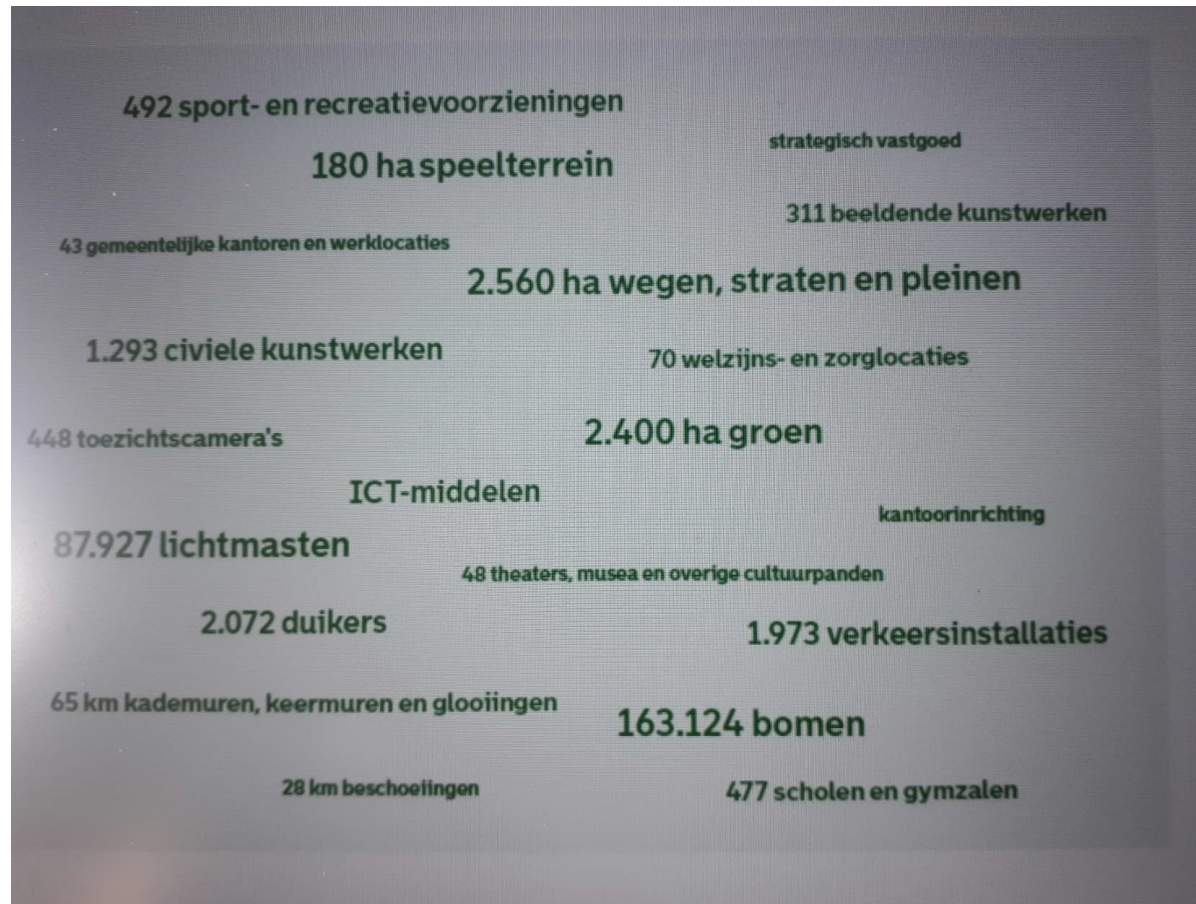
- Door ze gedurende 40 jaar geleidelijk op te hogen (inhaalslag)
- Door ze voortaan te indexeren i.v.m. prijs- en looninflatie

Voordelen:

- Meerjarenraming laat een realistisch beeld van de kapitaallasten zien.
- Geen jaarlijkse zoektocht naar dekkingsmiddelen (begrotingsrust).
- Investeringsplanning kan beter worden afgestemd (slim en efficiënt investeren).



Bezittingen gemeente Rotterdam



Raadsbesluit bij Voorjaarsnota 2020:

Koppeling van de investeringsruimte voor de groei van de stad aan de verwachte, langjarige groei van algemene dekkingsmiddelen ('groei met groei').

- 1/3^e deel van de groei van inkomsten uit gemeentefonds en belastingen voor nieuwe investeringen.
NB: Hiermee is dus beslag gelegd op toekomstige inkomsten!

- Bij de huidige groeiverwachtingen leidt dit tot een reële investeringsruimte van ca. € 100 mln per jaar.
 - Vergelijkbaar met gemiddeld investeringsvolume in 2014 t/m 2018.
 - Achterliggend Rekenmodel Investeringsruimte is door extern bureau getoetst.

Vb:

- Een nieuwe brug, tunnel, metroverbinding, fietsenstalling, ...
- Uitbreiding van een museum, theater, zwembad, school, ...
- Extra kwaliteit openbare buitenruime
- Extra kwaliteit vastgoed (vb: verduurzaming, verfraaiing)

Borgen weloverwogen en transparante inzet van investeringsruimte

O.b.v. van:

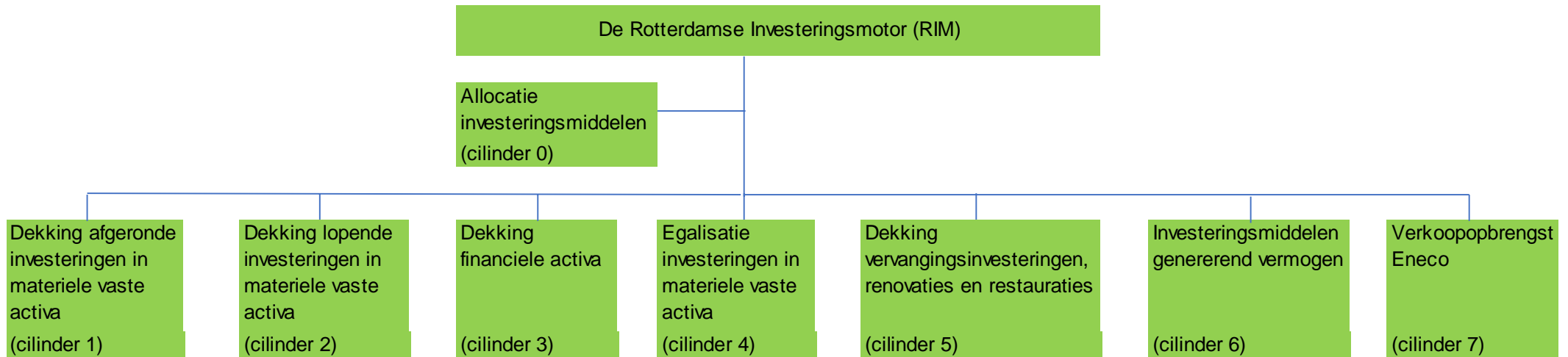
1. Een groslijst van investeringswensen t/m 2040 (LTIP 2040)*;
2. Een afwegingskader voor investeringen.

Voornaamste maatstaven:

- mate waarin investering het publieke belang dient;
- mate waarin investering past bij de langjarige visie op de stad;
 - concept-omgevingsvisie
- mate waarin investering past bij het coalitieakkoord of het collegeprogramma;
 - collegetargets
- mate waarin andere partijen financieel bijdragen (co-financiering);
- mate waarin investering zichzelf terugverdient (financieel rendabel).

* Overzicht van gewenste fysieke investeringen \geq €5 mln, die de groei of kwalitatieve ontwikkeling van de stad accommoderen, voor zover ze financieel onrendabel zijn en de lasten niet uit bestaande budgetten (dienen te) worden gedekt, die we naar de huidige inzichten in de komende 20 jaar op de gemeente af zien komen.

Introductie van De Rotterdamse Investeringsmotor



- Een bestemmingsreserve
- Bron van dekkingsmiddelen voor investeringen
- Samengesteld uit meerdere cilinders
- Iedere cilinder heeft zijn eigen functie en karakteristieken